

STRATÉGIA | Lehőcz Balázs Gábor: az energetikai csoport azon dolgozik, hogy a mostani válság nyertesei közé tartozzon

Bajban is figyelni a lehetőségeket a MET

B. HORVÁTH LILLA | A kezdeti sokk után jön a válság továbbgyűrűző hatása, ami főként a vállalatok fizetésekre vonatkozóan mutatkozhat meg – mondta a Világ gazdaságnak Lehőcz Balázs Gábor, a MET csoport eszközdivíziójának vezetője.

Hogyan érinti a járvány miatt megcsappant kereslet a MET csoport gáz- és áramértékesítését?

■ A járvány hatására az egész világon megfigyelhető gazdasági lassulás természetesen az energiafelhasználásban is megmutatkozik. Az elmúlt hónapokban nagyon jelentősen esett az európai gáz- és áramfogyasztás. Ez elsősorban azokat az országokat érintette, amelyek a teljes korlátozás mellett egész iparágakat is lezártak, például Olaszországot vagy Spanyolországot. Magyarországon egyelőre kevésbé drasztikus a csökkenés, de itt is nagy nyomás alatt vannak az energiapiaci szereplők. Az alacsonyabb értékesítési volumenek miatt a kereskedőknek likvidálniuk kell a megmaradó mennyiségeket; ez a jelenlegi, sosem látott alacsony energiaárak mellett súlyos veszteségeket okoz az egész iparágban. Ha a piaci szereplők túl vannak a kezdeti sokkon, akkor jön a válság továbbgyűrűző hatása, ami főként a vállalatok fizetésekre vonatkozóan mutatkozhat meg. A következő időszakban ezt látjuk a nagy kintlévőségekkel dolgozó kereskedők legfontosabb kockázatának.

Kellett-e lemondania a MET-nek lekötött erőművi kapacitásokat, vagy módosítania gázvásárlási szerződéseit?

■ Az ügyfelek villamosenergia-ellátásához nem kellett erőművi kapacitást lemondani. A csoport traderei a kereslet és a kínálat eltéréseiből eredő pozíciókat folyamatosan, akár napon belül többször is optimalizálják – a jelenlegi piaci likviditás elegendő a pozíciók menedzseléséhez. A napi szintű optimalizálás bevett gyakorlat a MET csoportnál, hiszen a Dunamenti Erőművet is folyamatosan optimalizálva működtetjük. A Dunamenti Erőmű és a MET portfóliójában lévő többi kiserőmű is szinte kivétel nélkül szerepet vállal a rendszerszintű szabályozásban.

A Dunamenti Erőmű mekkora teljesítménnyel termelt áprilisban az egy évvel korábbihoz képest?

■ A koronavírus-járvánnyal nincs összefüggésben az adott havi termelés: inkább arra reflektál, hogy az úgynevezett clean spark spread mutató éppen pozitív vagy negatív-e. Az erőmű áprilisban az előzetes tervek szerint működött, azaz áramot termelt, és a rendszerszintű szabályozásban is részt vett. A járvány miatt egyelőre nem változott a termelése, de kollégáink egészségének védelmében számos óvintézkedést bevezettünk, hogy minimalizáljuk a fertőzés terjedését, és biztonságos munkakörnyezetet teremtsünk védőfelszerelések kötelező használatával, fokozott fertőtlenítéssel. A helyzet helyes kezelése és – energiatermelési szempontból – viszonylagos kiszámíthatósága nem jelenti azt, hogy a koronavírus előtti időszak trendje nem változhat meg akár már rövid vagy középtávon. Ez hozhat a tervezettnél gyorsabb átalakulást a megújuló energiatermelés irányába, vagy a pénzügyi, gazdasági nehézségek miatt előidézheti ennek lassulását is egy átalakuló globális gazdasági modellben. A MET-ben úgy látjuk, hogy a koronavírus-járvány okozta közvetlen egészségügyi és gazdasági hatások jól láthatók vagy modellezhetők, de a hosszú távú hatások tekintetében igen nagy a bizonytalanság világszinten, és ez befolyásolhatja a kelet-közép-európai régió energiapiacait is.

Átadja-e a MET a kabai naperőművét a tervezett határidőre?

■ Igen, a menetrendben nincs csúszás. A generálkivitelező német IBC Solar és a magyarországi alvállalkozók a járvány idején is folyamatosan dolgoznak, és profi módon működnek együtt. A projekt az előzetes tervek szerint halad.

A MET megváltozott működési körülményei hogyan érintik a csoport várható éves eredményét?



Lehőcz Balázs Gábor:
a trend esetleges változása a tervezettnél gyorsabb átalakulást hozhat a megújuló energiatermelés irányába, de előidézheti a folyamat lassulását is

■ A MET csoport is szembesült a koronavírus-járvány hatásaival, és most három dologra összpontosít: a munkatársak egészségének megőrzésére, a likviditásra, valamint a hosszú távú gazdasági hatások elemzésére és kezelésére. A csoportnak három erős divíziója van (európai végfogyasztói értékesítés, trading és nagykereskedelelem, eszközkezelés és energiatermelés), és a korábban meghatározott üzleti stratégia a mostani helyzetben is helytállóan bizonyult. Természetesen az adott üzletágak eredményei adott időszakban eltérő lehetnek, de a három lábón állás biztosítja a vállalat stabil pozícióját.

Az új helyzet miatt mely fő pontokon kellett módosítani az ideai üzleti tervet?

■ A csoport szintű üzleti tervet nem kellett módosítani a járvány miatt. Persze, figyelembe véve a veszélyhelyzetet, elvégeztük a megfelelő vizsgálatokat, ahol erre szükség volt. A cég igyekszik elkerülni minden lehetséges kockázatot, és arra készül, hogy ha mégis bekövetkezne egy nem várt negatív hatás, akkor időben és a megfelelő lépésekkel tudjon reagálni.

Elmaradnak-e tervezett fejlesztések, akvizíciók?

■ A tervezett akvizíciók végrehajtása egyelőre nem szenvedett csorbát, de a MET folyamatosan figyeli a piac változásait, és ha egy akvizíciót túlzottan kockázatosnak ítélt, akkor a megfelelő időben a megfelelő döntést hozza. A csoportnak ugyanakkor nemcsak a kockázatok monitorozása a feladata, hanem az is, hogy a helyzettel adódó esetleges lehetőségeket időben észlelje. Azt, hogy továbbra is tartjuk a stratégiai irányt, és optimistán tervezünk a piacon, az is bizonyítja, hogy a járvány idején, áprilisban kötöttünk le jelentős, 1,3 milliárd köbméter földgáz szállítására vonatkozó kapacitást az épülő horvátországi LNG-terminálon. Ez a beruházás mérföldkő a térség energiapiacának fejlődésében, hiszen – az újabb üzleti lehetőség mellett – fontos szerepe lesz a térség ellátásbiztonságának és forrásdiverzifikálásának növelésében is.

Az új helyzetnek van-e a MET számára bármilyen kedvező változása: például várható-e, hogy versenytársai esnek ki a piacról?

■ Minden válságnak vannak vesztesei és nyertesei; a MET csoport

azon dolgozik, hogy a nyertesek közé tartozzon. A gazdasági hatások felmérése még nem ért véget, ezért túlzott optimizmus lenne bármilyen nyertes pozícióról beszélni. A 2008-as gazdasági válságot is azok a vállalatok tudták átvészelni, amelyek a változásokat megfelelően menedzselték, és jól alkalmazkodtak az új helyzethez. A MET az elmúlt években többször is bizonyította már kiváló adaptációs képességét.

A MET szerint mikorra áll vissza a piacon a járvány előtti helyzet?

■ A világ akkor áll majd vissza a normál kerékvágásba, ha sikerül megtalálni a koronavírus elleni oltást vagy a betegség gyógymódját. Addig vészhelyzetben élünk, amelyet persze kezelünk valamilyen szinten, és a lakosság is megtanul együtt élni a járvánnyal. A világ nem lesz teljes egészében olyan, mint előtte. Mint minden válság után, ezúttal is átrendeződés várható, és ez hatással lesz az energiaszektorra is. Elég az olajárak változására, a rendkívüli volatilitásra gondolni – de hogy ez hosszú távon milyen hatást gyakorol az olajcégekre vagy az egyes szektorokra, a fogyasztói szokásokra, ma még nehéz megjósolni.

ÁPRILIS | A magyar főváros modellezett átlagháztartása a havi jövedelme 3,4 százalékát fizette ki áramérték és gázért

Alacsonyak a tarifák, de a pénz is kevesebb

B. H. L. | Áprilisban is tartották azokat a kedvező európai pozíciókat a magyarországi lakossági áram- és gáztarifák, amelyek a rezsiszökkenés legutolsó lépésében alakultak ki – derül ki az Eurostat diagramjaiból, amelyeket a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal tett közzé. Az áram továbbra is Budapesten volt a második legolcsóbb: kilowattóránként 11,08 eurócent maradt. Ennél kevesebért – 7,55 centért – csak Belgrádban jutott villamos energiához a lakosság, legtöbbször pedig Berlinben és Koppenhágában fizetett, több mint négyszer annyit, mint a budapestiek.

A vásárlóerő-paritás (PPS) szerinti összehasonlításban a kilowattóránként

ti budapesti tarifa már csak a kilenccedik legolcsóbb (18,50 PPS) volt. A legmagasabb értékek Varsóra (32,56) és Prágára (31,72) jöttek ki, a legszerényebb pedig Helsinki-re (11,94).

A lakossági gáz ára Budapesten volt a legalacsonyabb Európában, de az itteni, kilowattóránkénti 3,03 eurócentnél nem fizettek sokkal többet a bukarestiek sem (3,12). A gázdíj Stockholmban bő hétszer ekkora (22,03), Amszterdamban pedig pedig bő háromszor ekkora (10,59) volt kilowattóránként.

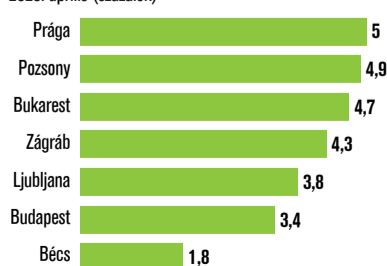
A magyar főváros jól állt a gáztarifa vásárlóerőre vetített összehasonlításban is: az 5,05 PPS-es érték az ötödik legkedvezőbb volt. Ennél jobb

adat csak Rigára, Londonra, Brüsszelre és Luxembourgra (3,66) jutott, a legrosszabb pedig Stockholmban (18,11), majd Szófiára (10,15).

Budapest az európai rangsornak pontosan a közepén áll abból az egyébként legrealitásabbnak számí-

AZ ÁRAM- ÉS GÁZREZSI SÚLYA* |

2020. április (százalék)



Forrás: MEKH, VG-grafika * egy modellezett budapesti háztartás jövedelméből

tó szempontból, hogy egy modellezett háztartás fizetésének hány százalékát viszi el együtt az áram- és a gázrezi kifizetése. A magyar fővárosra jutó áprilisi érték 3,4 százalék

volt (a márciusi 3,3). A lista legkedvezőbb helyére került luxembourgiak esetében ez csak 1,1 százalék, míg a sor másik végén lévő Szófiáé 6,9 százalék.

